

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_\_

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Генеральному директору  
ПАО «Татнефть»  
Маганову Н.У.

О переносе выделенных инвестиций

Уважаемый Наиль Ульфатович!

Во исполнение решений заочного заседания управляющего комитета для выстраивания принципов импортозамещения по направлению "Энергетика" в инвестиционной программе ООО «Татнефть-Энергосбыт» 2024 года предусмотрены инвестиции в сумме 89,71 млн.руб. на ПИР по проекту «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АСДУЭ ПАО «Татнефть» (далее АСДУЭ).

При этом, с целью компенсации затрат на реконструкцию АСДУЭ в тарифе на передачу электроэнергии для ООО «Татнефть-Энергосбыт», инвестиционный проект заявлен на утверждение в Министерство промышленности и торговли РТ (далее Министерство) в соответствии с Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики на 2025-2029гг, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 №977.

Уважаемый Наиль Ульфатович, на основании вышеизложенного, в целях приведения в соответствие инвестиционной программы ТСО ООО «Татнефть-Энергосбыт» заявленной в Министерство, прошу Вас согласовать перенос



инвестиций в сумме 89,71 млн. руб. (без НДС) на ПИР по проекту «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АСДУЭ ПАО «Татнефть» с 2024 на 2025 год.

Приложение: 1. Протокол заочного заседания управляющего комитета для выстраивания принципов импортозамещения по направлению "Энергетика" на 4 л. в 1 экз.;

2. Проект АИИС КУЭ, АСДУЭ реконструкции АСУТП «ДИСК-110» ПАО «Татнефть» на 19 л. в 1 экз.

С уважением,  
Директор

М.Т. Валиахметов

Кузьмин Сергей Геннадьевич, первый заместитель директора  
по производству - главный инженер  
8(8553) 386-512



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ТАТНЕФТЬ»  
имени В.Д. Шашина**

**УТВЕРЖДАЮ**  
**Заместитель генерального**  
**директора по цифровому развитию**

\_\_\_\_\_ **Звездин Е.Ю.**  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ **2024 г.**

**ПРОТОКОЛ**

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 г.

г. Альметьевск

заочного заседания управляющего комитета для выстраивания принципов импортозамещения по направлению «Энергетика»

**Присутствовали:**

**от управляющего комитета (далее – Комитет):**

Заместитель генерального директора по цифровому развитию ПАО «Татнефть»	– Звездин Евгений Юрьевич
Начальник управления инвестиций ПАО «Татнефть»	– Василенко Владислав Васильевич
Начальник экономического управления ПАО «Татнефть»	– Гайфуллина Резеда Рауфовна

**от проектного офиса по реализации проектов импортозамещения в области информационных технологий (далее – Проектный офис):**

Заместитель руководителя проектного офиса – начальник управления разработки программных продуктов ООО «ТатИТнефть»	– Швырков Евгений Петрович
Распорядитель бюджета портфеля проектов проектного офиса – начальник управления планирования и повышения эффективности ИТ процессов «Татнефть – Цифровое развитие»	– Кирдина Евгения Дамировна
Руководитель программы проектов по направлению «ИТ инфраструктура и связь» – начальник управления системных технологий «Татнефть – Цифровое развитие»	– Скарликов Владислав Николаевич



Руководитель программы проектов по направлению «Программное обеспечение» – заместитель начальника управления разработки программных продуктов ООО «ТатИТнефть»	– Ахметов Азат Айратович
Руководитель программы проектов по направлению «АСУТП» – куратор цифрового развития бизнес-актива проектного офиса ООО «ТатИТнефть»	– Шириязданов Рустам Ралифович
Администратор проектного офиса по реализации проектов импортозамещения в области информационных технологий – директор ООО «ТатИТнефть»	– Карамов Ильшат Ильгамутдинович

#### **от приглашенных участников:**

Начальник управления финансов ПАО «Татнефть»	– Минапов Ленар Ринатович
Директор Центра обслуживания бизнеса ПАО «Татнефть»	– Павлов Рустем Реннатович
Главный энергетик – начальник управления энергетики ПАО «Татнефть»	– Фарукшин Марат Миннигалиевич
Руководитель ЦКСиКР ПАО «Татнефть»	– Сергеев Андрей Александрович
Директор ООО «Татнефть-Энергосбыт»	– Валиахметов Марат Талгатович
Ведущий эксперт управления разработки программных продуктов отдела аналитики ООО «ТатИТнефть»	– Сахибгареев Ильмир Индусович

#### **СЛУШАЛИ:**

1. Фарукшин М.М. по статусу предпроектной проработки проекта *«Реконструкции АСУТП «ДИСК-110»*.

#### **ПОСТАНОВИЛИ:**

1. Принять предложенную концепцию реализации проекта *«Реконструкции АСУТП «ДИСК-110»* в рамках программы импортозамещения, в размере 1820,39 млн руб. Включить проект в дорожную карту программы импортозамещения в области информационных технологий (справочный материал в приложении 1 без генерации листов).



2. Утвердить решение по определению технического контура проекта «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»:

- АИИС КУЭ;
- АСДУЭ.

3. Утвердить бюджет инвестиционных затрат (CAPEX) в размере 1 820,39 млн. руб. без НДС с учетом следующего распределения:

ЦОБ ПАО «Татнефть» (АИИС КУЭ)

- на 2024 год CAPEX - 17,13 млн. руб.;
- на 2025 год CAPEX - 284,27 млн. руб.;
- на 2026 год CAPEX - 331,79 млн. руб.;
- на 2027 год CAPEX - 296,79 млн. руб.;

ООО «Татнефть-Энергосбыт» (АСДУЭ)

- на 2024 год CAPEX - 89,71 млн. руб.;
- на 2025 год CAPEX - 454,22 млн. руб.;
- на 2026 год CAPEX - 253,13 млн. руб.;
- на 2027 год CAPEX - 93,35 млн. руб.;

Отв.: Василенко В.В., Гайфуллина Р.Р.

Минапов Л.Р., Павлов Р.Р., Валиахметов М.Т.

4. Определить источником финансирования капитальных затрат по АИИС КУЭ резерв по «проекту импортозамещения» в размере 929,98 млн. рублей без НДС, согласно распределению:

- на 2024 год - 17,13 млн. руб.;
- на 2025 год - 284,27 млн. руб.;
- на 2026 год - 331,79 млн. руб.;
- на 2027 год - 296,79 млн. руб.;

Отв.: Василенко В.В., Гайфуллина Р.Р.

Минапов Л.Р., Павлов Р.Р., Валиахметов М.Т.

5. Определить источником финансирования капитальных затрат по АСДУЭ собственный источник (амортизационный фонд) общества «Татнефть-Энергосбыт» в размере 890,41 млн. рублей без НДС, согласно распределению:

- на 2024 год - 89,71 млн. руб.;
- на 2025 год - 454,22 млн. руб.;
- на 2026 год - 253,13 млн. руб.;
- на 2027 год - 93,35 млн. руб.;

Отв.: Василенко В.В., Гайфуллина Р.Р.

Минапов Л.Р., Павлов Р.Р., Валиахметов М.Т.

6. Утвердить бюджет инвестиционных затрат (CAPEX) ООО «Татнефть-Энергосбыт» на выкуп имущества (часть АИИС КУЭ) в размере 336,40 млн. руб. без НДС (за счет собственных источников) на 2026 год.

Отв.: Василенко В.В., Гайфуллина Р.Р.

Минапов Л.Р., Павлов Р.Р., Валиахметов М.Т.

7. Предусмотреть в бизнес - планах операционные затраты (ОРЕХ) на техническое обслуживание объектов, введенных в эксплуатацию в рамках проекта, в размере 422,50 млн. руб. без НДС (без учета амортизации), согласно следующего распределения:



ЦОБ ПАО «Татнефть» (АИИС КУЭ)

- на 2025 год ОРЕХ - 2,18 млн. руб.;
- на 2026 год ОРЕХ - 21,95 млн. руб.;
- на 2027 год ОРЕХ - 8,00 млн. руб.;
- на 2028 год ОРЕХ - 16,12 млн. руб.;
- на 2029 год ОРЕХ - 16,12 млн. руб.;
- на 2030 год ОРЕХ - 16,12 млн. руб.;

ООО «Татнефть-Энергосбыт» (АСДУЭ)

- на 2025 год ОРЕХ - 4,86 млн. руб.;
- на 2026 год ОРЕХ - 35,21 млн. руб.;
- на 2027 год ОРЕХ - 49,74 млн. руб.;
- на 2028 год ОРЕХ - 86,60 млн. руб.;
- на 2029 год ОРЕХ - 82,80 млн. руб.;
- на 2030 год ОРЕХ - 82,80 млн. руб.;

Отв.: Павлов Р.Р., Валиахметов М.Т.

8. Включить в тарифное дело компенсацию затрат на финансирование проекта «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110» в части амортизационных отчислений и услуг производственного характера, в сумме без НДС:

- 1 226,81 млн. руб. на период амортизации;
- 261,50 млн. руб. по услугам производственного характера до 2030г.

Отв.: Валиахметов М.Т.

Срок: после ввода в эксплуатацию

9. Обеспечить реализацию проекта в период 2024-2027гг.

Отв.: Сахибгареев И.И., Хафизов А.Р., Чугунов Ю.С.

10. Открыть инвестиционный проект «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110» в КСС и 1С: АСУ ИД.

Отв.: Хафизов А.Р., Чугунов Ю.С., Сахибгареев И.И.

11. Определить ЦКСиКР ответственным за организацию тендерных процедур, заключение договоров с исполнителями, контроль и сопровождение договоров, приёмку выполненных работ.

Отв.: Сергеев А.А., Сахибгареев И.И.

Протокол вел:

И.И. Карамов





# О реализации проекта АИИС КУЭ, АСДУЭ реконструкции АСУТП «ДИСК-110» ПАО «Татнефть»




»» Валиахметов Марат Талгатович  
директор ООО «Татнефть-Энергосбыт»

$$\text{Стоимость Компании} = \sum_{i=0}^n \frac{B_i - 3_i - \text{НП}_i - \Delta \text{WC}_i - \text{И}_i}{(1 + \text{WACC})^i} + \frac{\text{FCF}_n (1+g)}{(\text{WACC}-g)} * \frac{1}{(1+\text{WACC})^{n+1}} - \text{Текущая величина долга на дату оценки}$$






## Предпосылки реконструкции «ДИСК-110»





### Аппаратная часть

-  Производитель серверного оборудования (Hewlett Packard Enterprise) **прекратил** поставку комплектующих
-  Производитель оборудования объектового уровня (ПЛК Allen Bradley) **прекратил** выпуск комплектующих. **Рост** числа отказов в 2023г. **в 1,9 раза** к уровню 2022г.
-  **Низкий** коэффициент доступности канала связи





### Программная часть

-  **Низкий** уровень информационной защищенности
-  Разработчики системного (ОС Windows) и прикладного (ORACLE 9, АСКУЭ «ДИСК-110») программного обеспечения **прекратили** поддержку
-  **Не производится** мониторинг и диагностика оборудования в режиме реального времени

### АИИС КУЭ

-  Узлы учета установлены **не на границе раздела балансовой принадлежности (ГРБП)** (п. 147 ПП 442)
-  Узлы учета **не соответствуют** законодательству РФ (ст. 1 ФЗ 522, п. 28 ПП 890)
-  **Не поддерживаются** защищенные протоколы передачи данных СПОДЭС, ПОДИС (п. 56 ПП 890).
-  **Не соответствует** требованиям оптового рынка электроэнергии (ОРЭМ) (ст. 35 ФЗ 35, п. 23 ПП 1172)

### АСДУЭ

-  Каналы передачи данных **не соответствует** требованиям Приказа Минэнерго РФ от 13 февраля 2019 г. № 97
-  Уровень надежности **не соответствует** Приказу Минэнерго РФ от 29 ноября 2016 г. №1256
-  **Не соответствует** постановлению правительства РФ от 28 февраля 2015 г. №184
-  **Отсутствует** обмен информацией с Системным оператором в соответствии с ПТФ энергетических систем (ПП 937)





## Сравнительный анализ существующей и планируемых систем

Функционал	АСУТП "ДИСК-110"	АИИС КУЭ*	АСДУЭ*
Назначение	Система коммерческого и технического учета, с функциями диспетчерского контроля и управления	Система коммерческого и технического учета	Система диспетчерского контроля и управления
Архитектура	Децентрализованная, регионально распределенная. Верхний уровень: Операционная система Microsoft, СУБД Oracle. Аппаратная часть на базе импортного оборудования.	Централизованная, представленная в виде кросс-платформенного клиент-серверного приложения. Аппаратная часть отечественного производства.	Централизованная, кросс-платформенная. Аппаратная часть отечественного производства.
Каналы связи	GSM, FM, ШБД	GSM, ШБД	ВОЛС, ШБД
Средства защиты от несанкционированного подключения	Отсутствуют	Предусмотрено проектом	Предусмотрено проектом
Средства диагностики	Отсутствуют	Предусмотрено проектом	Предусмотрено проектом
Поддержка протоколов СПОДЭС, ПОДИС	Отсутствует	Предусмотрено проектом	Предусмотрено проектом
Наличие аналитического модуля	Отсутствует	Предусмотрено проектом	Предусмотрено проектом
Наличие личного кабинета потребителя и модуля управления сбыта электроэнергии	Отсутствует	Предусмотрено проектом	Предусмотрено проектом
Соответствие узлов учета законодательству РФ (ст. 1 ФЗ 522, п. 28 ПП 890)	Не соответствует	Предусмотрено проектом	Не требуется
Соответствие требованиям РРЭМ, ОРЭМ (ст. 35 ФЗ 35, п. 23 ПП 1172)	Не соответствует	Предусмотрено проектом	Не требуется
Информационный обмен с системным оператором	Отсутствует	Предусмотрено проектом	Предусмотрено проектом
Информационный обмен с корпоративными информационными системами	Реализовано	Предусмотрено проектом	Предусмотрено проектом



Риски

Угрозы финансовые



Удорожание стоимости электрической энергии



Снижение дохода от услуг по передаче



Штраф от надзорных органов

Угроза лишения статуса ТСО



Лишение статуса территориальной сетевой организации

Наименование риска		Влияние риска, млн.руб.					Нормативное требование (условия реализации риска)
		2024	2025	2026	2027	2028	
А И И С  К У Э	Снижение дохода от услуг по передаче при не соответствии АИИС КУЭ требованиям РРЭМ	159	334	583	600	-	Ст. 151 ПП 442
	Дополнительные затраты на оплату сбытовой надбавки при не соответствии АИИС КУЭ требованиям ОРЭМ	306	336	365	390	418	Ст. 35 ФЗ 35, п. 23 ПП 1172
	Дополнительные затраты на оплату сетевой мощности при исключении расчета по совмещенному графику	360	361	362	362	363	При отказе «ДИСК-110»
	Дополнительные затраты на оплату отклонений при отказе от почасового планирования э/э	44	44	44	44	44	
А С Д У Э	Применение штрафных санкций со стороны Госкомитета РТ по тарифам и исключение статуса ТСО* ООО «Татнефть-Энергосбыт»	0	22	23	24	1 236	ФЗ 35, ПП 184, ПП 937, ПП 854, Приказ Минэнерго 97, Программа модернизации ССПИ

Итоговые риски проекта, млн. руб.

Группы рисков	2024	2025	2026	2027	2028
Увеличение затрат на электроэнергию	869	1 075	1 354	1 396	852
Снижение дохода от услуг по передаче электроэнергии	0	22	23	24	1236
ВСЕГО:	869	1 097	1 377	1 420	2088



# Нормативные требования функционирования ТСО ООО «Татнефть-Энергосбыт»

## 1. Федеральный Закон «Об электроэнергетике» № 35-ФЗ

*(Ст.5. Технологическая и экономическая основы функционирования электроэнергетики, п.1. Технологическую основу функционирования электроэнергетики составляют единая национальная (общероссийская) электрическая сеть, территориальные распределительные сети, по которым осуществляется передача электрической энергии, и единая система оперативно-диспетчерского управления).*

## 2. Правила технологического функционирования электроэнергетических систем, Постановление Правительства РФ от 13 августа 2018 г. № 937

*(Разд.II. Общая характеристика, требования к параметрам и условиям функционирования энергосистем, п.26. Для обеспечения функционирования энергосистемы, организации планирования и управления электроэнергетическим режимом энергосистемы субъект оперативно-диспетчерского управления организует и осуществляет централизованное непрерывное оперативно-диспетчерское управление. Разд.III. Организация и информационно-технологическое обеспечение оперативно-диспетчерского управления и оперативно-технологического управления, п.31. Оперативно-диспетчерское управление осуществляют системный оператор и субъекты оперативно-диспетчерского управления, определенные Правилами оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике).*

## 3. Правила оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, Постановление Правительства РФ от 27 декабря 2004 г. № 854

*(П.3. Оперативно-диспетчерское управление в энергосистеме осуществляется посредством централизованного круглосуточного и непрерывного управления эксплуатационным состоянием и взаимосвязанными технологическими режимами работы объектов электроэнергетики и энергопринимающих установок потребителей электрической энергии, образующими в совокупности электроэнергетический режим соответствующей энергосистемы).*

## 4. Правила технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации. (Утв. приказом Минэнерго России от 04.10.2022 г. № 1070 и зарег. в Минюсте России 06.12.2022 № 71384)

*(Гл. VIII. Требования к организации и осуществлению оперативно-технологического управления. Гл. VII. Требования к эксплуатации средств диспетчерского и технологического управления и автоматизированных систем управления (АСДУЭ)).*



## Структура затрат по проекту. АИИС КУЭ

Финансирование - программа импортозамещения СП «ТН-ЦР» ПАО «Татнефть»  
Балансодержатель - ЦОБ ПАО «Татнефть»  
Выкуп части АИИС КУЭ - ООО «Татнефть-Энергосбыт»

Структура CAPEX

№	Наименование	Стоимость, млн.руб. (без НДС)	Компенсация за счет тарифа на передачу электроэнергии *		ООО «Татнефть- Энергосбыт»
			млн.руб. (без НДС)	%	Сумма выкупа
1	Верхний уровень АИИС КУЭ	145,77	145,77	100	145,77
2	Объектовый уровень АИИС КУЭ	784,21	190,63	24	190,63
	ИТОГО:	929,98	336,40	36	336,40

Структура OPEX до 2030 года

№	Наименование	Стоимость, млн.руб. (без НДС)	Компенсация за счет тарифа на передачу электроэнергии *	
			млн.руб. (без НДС)	%
1	Техническое обслуживание и администрирование АИИС КУЭ	160,68	80,18	49,9



## Структура затрат по проекту. АСДУЭ

**Финансирование** - амортизационный фонд ООО «Татнефть-Энергосбыт»

**Балансодержатель** - ООО «Татнефть-Энергосбыт»

Структура CAPEX

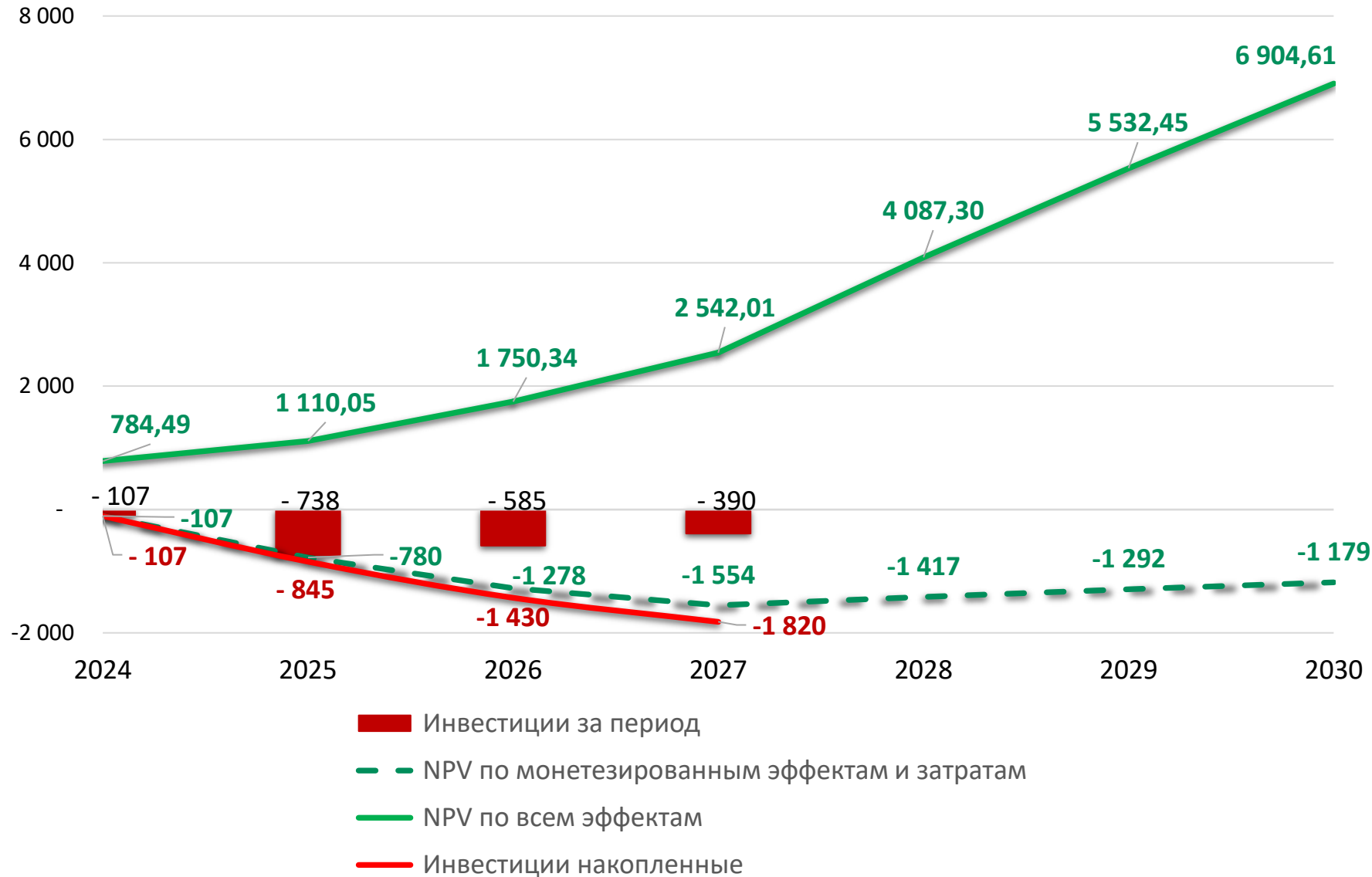
№	Наименование	Стоимость, млн.руб. (без НДС)	Компенсация за счет тарифа на передачу электроэнергии *	
			млн.руб. (без НДС)	%
1	Верхний уровень АСДУЭ	713,42	713,42	100
2	Объектовый уровень АСДУЭ	176,99	176,99	100
	<b>ИТОГО:</b>	<b>890,41</b>	<b>890,41</b>	<b>100</b>

Структура OPEX до 2030 года

№	Наименование	Стоимость, млн.руб. (без НДС)	Компенсация за счет тарифа на передачу электроэнергии *	
			млн.руб. (без НДС)	%
1	Техническое обслуживание и администрирование АСДУЭ	181,32	181,32	100



# Эффективность проекта

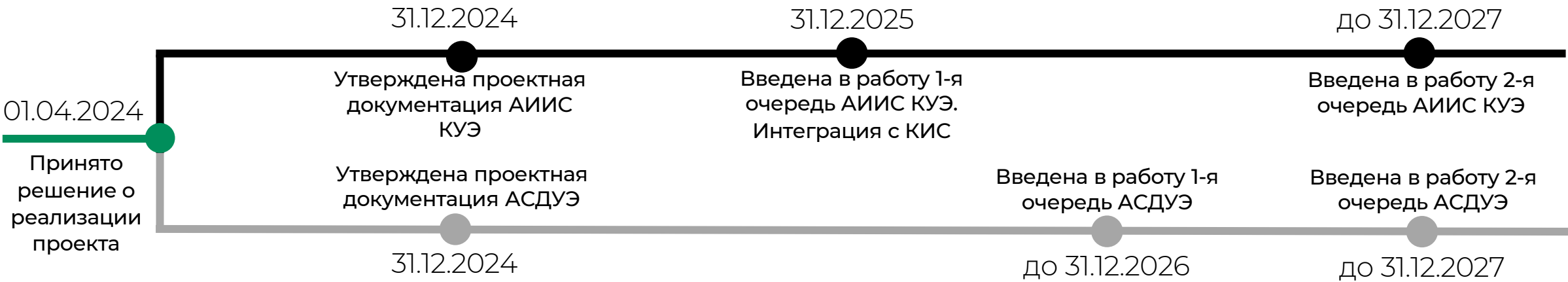


Положительное значение NPV проекта по эффектам

Наличие инвестиционного проекта по реконструкции АСУТП «ДИСК-110», заявленный в рамках программы модернизации и расширения ССПИ, позволяет исключить риски и сохранить существующие льготы (Соглашение о технологическом взаимодействии между АО «СО ЕЭС» и ООО «Татнефть-Энергосбыт» №5 от 11.01.2023, пункты 6.4, 9.3).



# Основные вехи реализации проекта

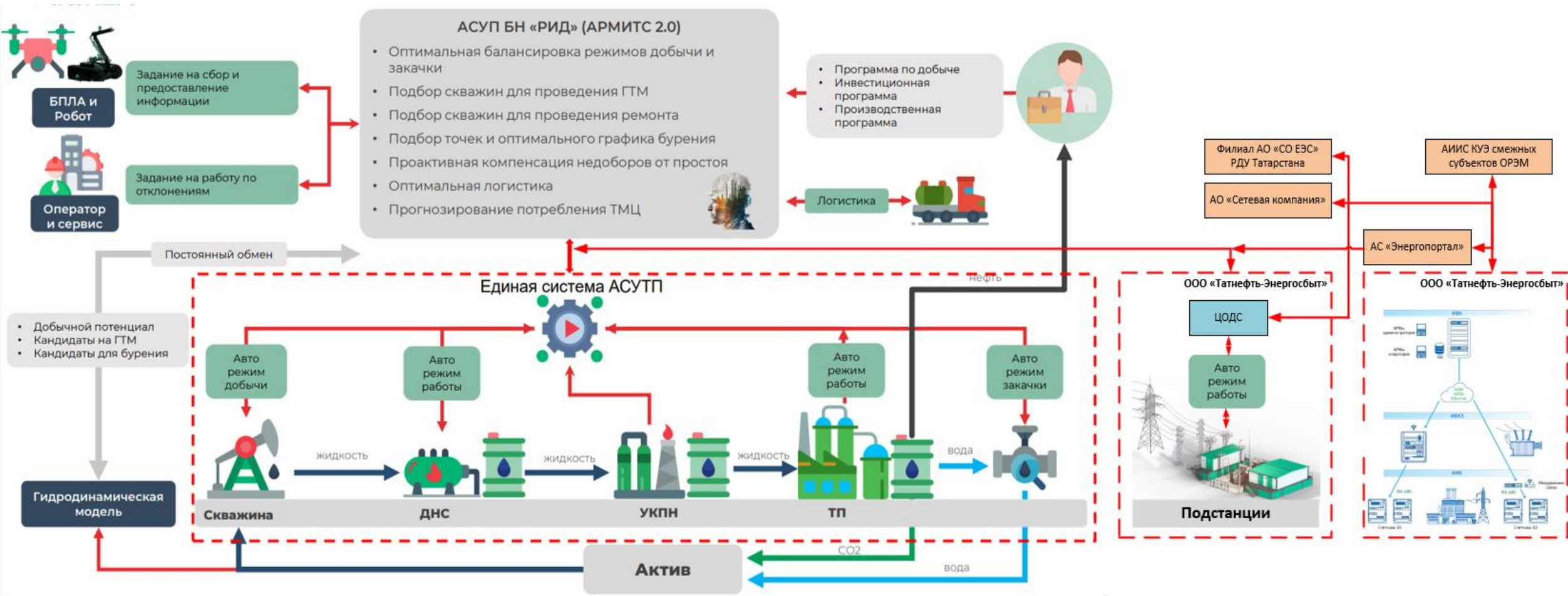


№	Календарный план АИИС КУЭ	2024	2025	2026	2027	Итого
1	АИИС КУЭ (ПИР, ПО, ПНР, услуги ЦОД)	17,13	93,64	35,00		145,77
2	Система сбора и передачи информации		190,63	296,79	296,79	784,21
	Всего:	17,13	284,27	331,79	296,79	929,98

№	Календарный план АСДУЭ	2024	2025	2026	2027	Итого
1	АСДУЭ (ПИР, ПО, ПНР, услуги ЦОД)	89,71	454,22	139,21	30,28	713,42
2	Система IP телефонии				17,23	17,23
3	Локально-вычислительные сети ЦДС и РДС				36,48	36,48
4	Система ИТСО			3,43	9,36	12,79
5	Система сбора и передачи информации на подстанциях			110,49		110,49
	Всего:	89,71	454,22	253,13	93,35	890,41



# Концепция интеграции с АСУП ПАО «Татнефть»





# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!





## Риски. Снижение дохода ТСО

### Основание

1. Приказ Минэнерго РФ от 29.11.2016 №1256 (ред. от 14.06.2023) при недостижении показателей надежности и качества оказываемых услуг уменьшение НВВ на 2%.
2. п.3. ПП РФ №184 от 28.02.2015 (ред. от 31.08.2023). Несоответствие критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО при наличии 3-х фактов применения органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации (Госкомитетом РТ по тарифам) понижающих коэффициентов, а также корректировки цен (тарифов)

### Расчет

Плановая выручка ООО «Татнефть-Энергосбыт» от услуг по передаче электрической энергии (НВВ):

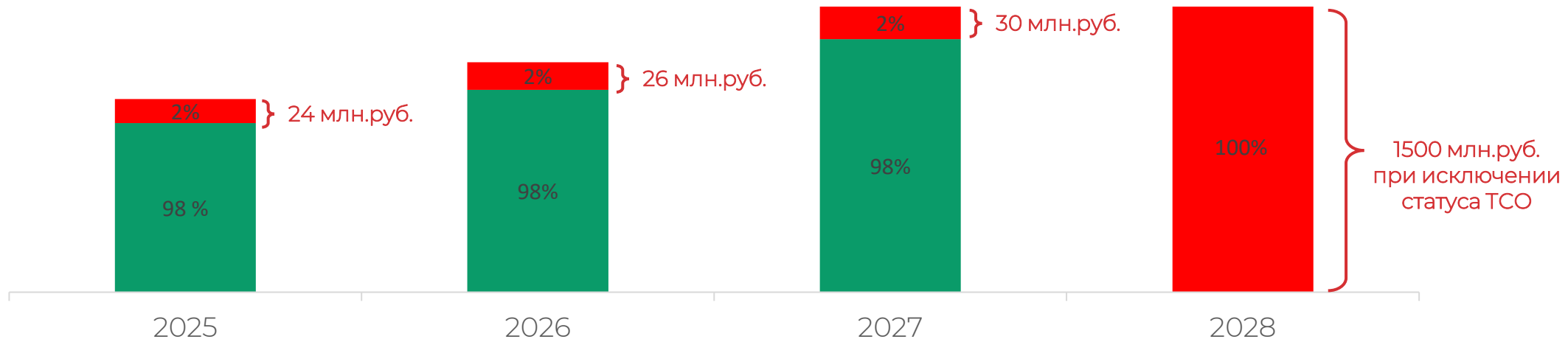
2024г. – 1 002 млн.руб.

2025г. – 1 200 млн.руб. (снижение 24 млн.руб)

2026г. – 1 300 млн.руб. (снижение 26 млн.руб)

2027г. – 1 236 млн.руб. (снижение 30 млн.руб)

2028г. – 0 млн.руб. (снижение 1236 млн.руб)





## Влияние на составляющие тарифа

$$НВВ_{i+1} = НВВ_{i+1} * КНК_i$$

$$КНК_i = K_{обі} * П_{кор}$$

$КНК_i$  - коэффициент, корректирующий необходимую валовую выручку сетевой организации с учетом надежности и качества реализуемых услуг в году  $i$

Влияние: снижение необходимой валовой выручки

$K_{обі}$  - обобщенный показатель надежности и качества оказываемых услуг в году  $i$

Влияние: снижение необходимой валовой выручки

$П_{кор}$  - максимальный процент корректировки, с 2013 года равный 2%

Влияние: снижение необходимой валовой выручки





## Структура тарифа

$$T_{\text{ПАО}} = T_{\text{ээ_орэм}} + T_{\text{мощн_орэм}} + T_{\text{откл}} + T_{\text{ээ_сет}} + T_{\text{сбыт}}$$

$T_{\text{ээ_орэм}}$  - тариф покупки электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии (мощности) (далее ОРЭМ)

$T_{\text{мощн_орэм}}$  - тариф покупки генераторной мощности на ОРЭМ

$T_{\text{откл}}$  - тариф покупки отклонений фактического от планового почасового потребления  
Влияние: снижение тарифа за счет проведения эффективного планирования почасового потребления

$T_{\text{ээ_сет}}$  - тариф покупки сетевой мощности розничном рынке электроэнергии (мощности) (далее РРЭМ)  
Влияние: снижение тарифа за счет совмещенного графика и управления электрическими нагрузками.

$T_{\text{сбыт}}$  - сбытовая надбавка Гарантирующего поставщика РТ на РРЭМ  
Влияние: получение преференций (скидок) от Гарантирующего поставщика



## Риски. Не соответствие АИИС КУЭ требованиям РРЭМ

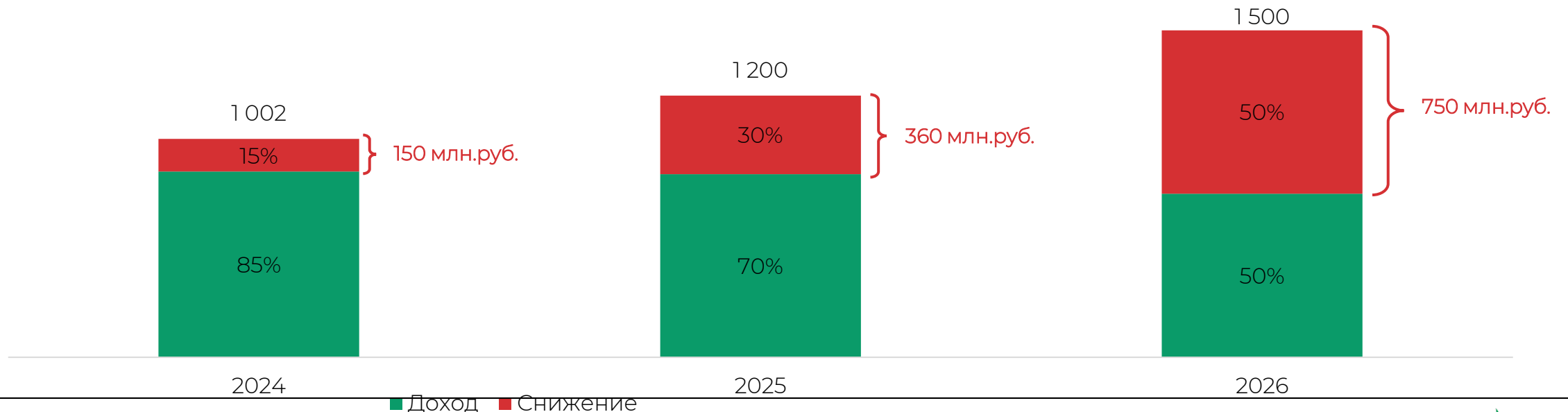
### Основание

Статья 151. ПП 442. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения сетевой организацией обязанностей по установке, замене и допуску к эксплуатации прибора учета стоимость услуг по передаче электрической энергии уменьшается (отношении ПУ по которым нарушены соответствующие обязанности): на 15 процентов начиная с 1 января 2024 г. на 30 процентов начиная с 1 января 2025 г. на 50 процентов начиная с 1 января 2026 г.

### Расчет

Плановая выручка ООО «Татнефть-Энергосбыт» от услуг по передаче электрической энергии:

2024г. – 1 002 млн.руб. (снижение 150 млн.руб)  
 2025г. – 1 200 млн.руб. (снижение 360 млн.руб)  
 2026г. – 1 500 млн.руб. (снижение 750 млн.руб)





## Риск. Не соответствие АИИС КУЭ требованиям ОРЭМ

### Основание

Предоставление преференций в оплате сбытовой надбавки для предприятий Группы «Татнефть» определяется технической возможностью применения АИИС КУЭ для работы на ОРЭМ.

### Расчет

Утвержденная сбытовая надбавка Гарантирующего поставщика (АО «Татэнергосбыт») на 2023г.\* - **0,0919 руб./кВтч.**

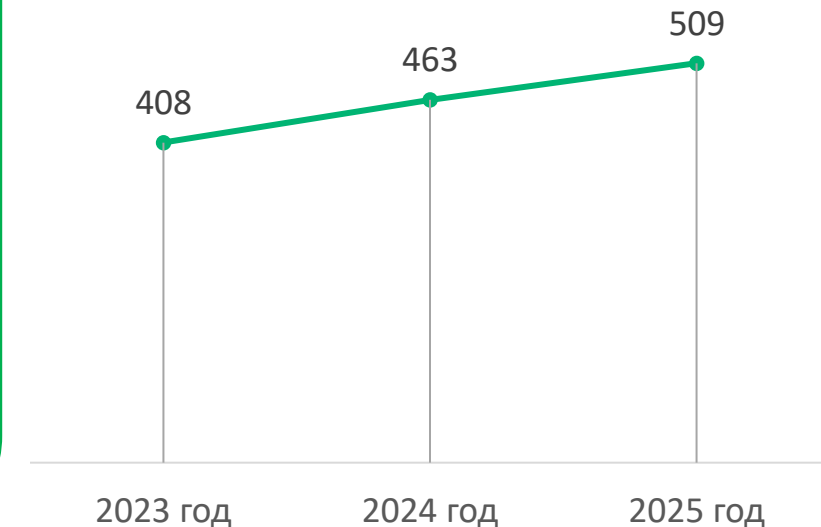
Фактическая сбытовая надбавка Гарантирующего поставщика (АО «Татэнергосбыт») на 2023г. **с учетом скидки** для предприятий Группы «Татнефть»\* - **0,025 руб./кВтч.**

Расчетный объем потребления предприятий Группы «Татнефть»\* в 2023г. – **6,1 млрд. кВтч.**

Величина скидки (преференций) Гарантирующего поставщика (АО «Татэнергосбыт») для предприятий Группы «Татнефть»\*

$$C_{\text{преф}} = W \cdot (T_{\text{утвержд}} - T_{\text{факт}}) = 6,1 \cdot (0,0919 - 0,025) = \mathbf{408 \text{ млн. руб.}}$$

Преференции (план)

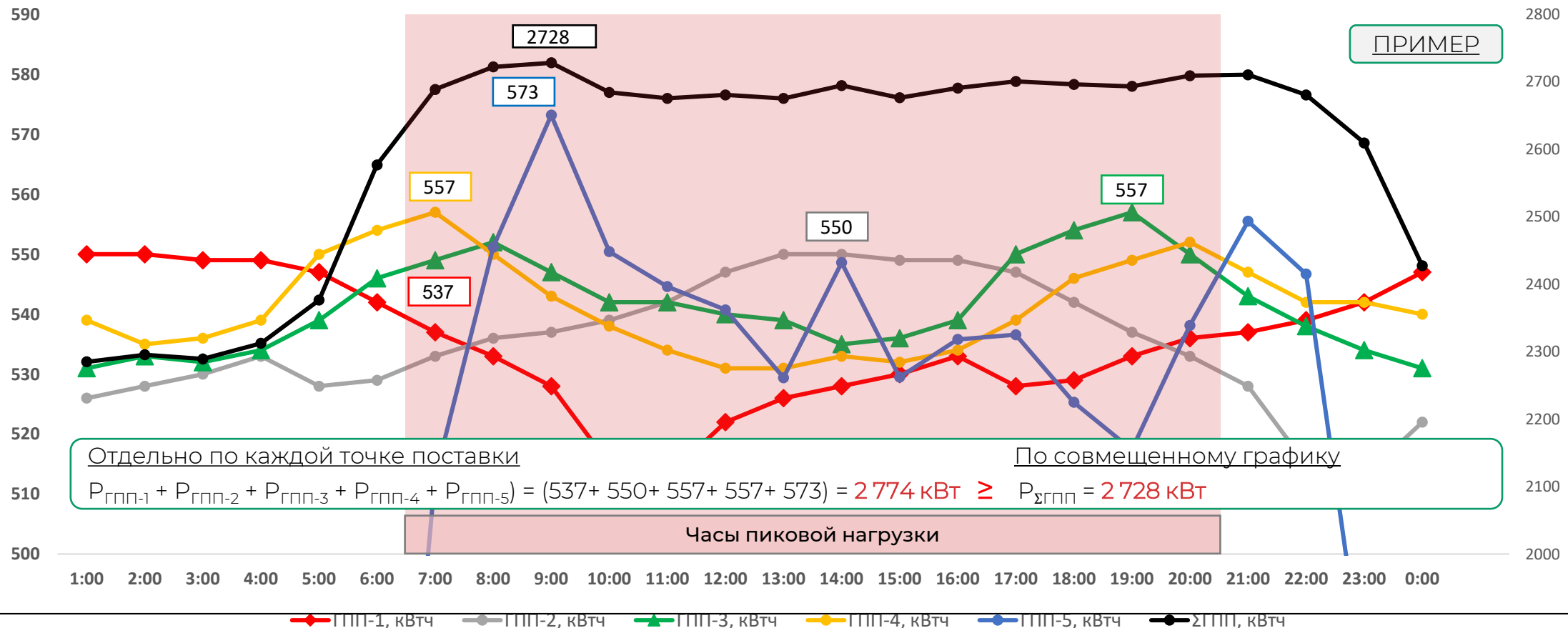




# Риск. Исключение использования совмещенного графика для расчетов с ГП

## Основание

Статья 15(1). ПП 861. Объем услуг по передаче электрической энергии, определяется как **среднее арифметическое значение из максимальных значений в каждые рабочие сутки** расчетного периода, относящимся к энергопринимающему устройству потребителя электрической энергии почасовых объемов потребления электрической энергии в установленные системным оператором плановые **часы пиковой нагрузки**.







# Риск. Исключение использования совмещенного графика для расчетов с ГП

## Расчет

Эффект формируется за счет снижения величины оплачиваемой сетевой мощности по совмещенному графику, относительно оплаты сетевой мощности по отдельным точкам поставки э/э.

На примере данного графика оплата за сетевую мощность **по совмещенному графику** согласно расчету:

$$C_{\text{сет.мощ.}} = P_{\Sigma\text{ГПП}} * T_{\text{сет.мощ.}} = 2\,728 * 566 = \mathbf{1\,543\,364 \text{ руб.}}$$

Оплата за сетевую мощность при организации расчета **отдельно по каждой точке** поставки составит:

$$C_{\text{сет.мощ.}} = (P_{\text{ГПП-1}} + P_{\text{ГПП-2}} + P_{\text{ГПП-3}} + P_{\text{ГПП-4}} + P_{\text{ГПП-5}}) * T_{\text{сет.мощ.}} = (537 + 550 + 557 + 557 + 573) * T_{\text{сет.мощ.}} = 2\,774 * 566 = \mathbf{1\,569\,387 \text{ руб.}}$$

Расчетное снижение стоимости по пяти точкам поставки **26 023 руб.**, при разнице мощности 45 кВт.

Масштабируя данный расчет на ПАО «Татнефть», учитывая распределение по уровням напряжения (ВН, СН1, СН2, НН) общий эффект составит **360 млн.руб.**

Тариф за сетевую мощность		Мощность по точкам поставки (расчет)		Мощность совмещенная (факт)		Разница в месяц		Разница в год
2023	тариф, руб./кВт	МВт	млн.руб	МВт	млн.руб	МВт	млн.руб	млн.руб
ВН	471	363,3	171,3	314,0	148,0	49,3	23,2	278,7
СН1	727	186,9	136,0	179,7	130,7	7,2	5,2	62,9
СН2	1415	4,8	6,8	3,7	5,2	1,1	1,6	19,4
НН	2195	0,1	0,2	0,1	0,2	0,02	0,05	0,6
Итого		555,1	314,2	497,5	284,1	57,6	30,1	<b>361,6</b>





# Риск. Снижение эффективности почасового планирования

## Основание

Статья 94. ПП 442. Предельный уровень нерегулируемых цен для шестой ценовой категории гарантирующий поставщик рассчитывает с учетом включения оплаты за отклонение фактического почасового объема покупки электрической энергии над соответствующим плановым почасовым объемом потребителя в расчетном периоде.

## Расчет

Эффект от организации планирования рассчитывается путем сравнения двух ценовых категорий:

- ❑ четвертой ценовой категории – ценовая категория в предельный уровень нерегулируемых которой гарантирующий поставщик включает средне рыночное значение оплаты за отклонение фактического почасового объема покупки электрической энергии над соответствующим плановым почасовым объемом потребителя в расчетном периоде (около 5%);
- ❑ шестой ценовой категории - ценовая категория в предельный уровень нерегулируемых которой гарантирующий поставщик включает фактическое значение оплаты за отклонение (для ПАО «Татнефть» около 1%).

$$C_{ппп} = W \cdot (T_{4цк} - T_{6цк}) = 4,9 \cdot (3,752 - 3,743) = 42 \text{ млн. руб.}$$

Период	Объем потребления 6ЦК, млн кВтч (без населения)	Расчет затрат по 4-й ценовой категории		Расчет затрат по 6-й ценовой категории		Эффект	
		Тариф, руб./кВтч	Стоимость, млн.руб.	Тариф, руб./кВтч	Стоимость, млн.руб.	Тариф, руб./кВтч	Стоимость, млн.руб.
2023г.	4 898	3,752	18 375	3,743	18 333	0,008	41,51

АИИС КУЭ позволяет организовать автоматизированную систему планирования и мониторинга почасового потребления структурных подразделений и ПАО «Татнефть» в целом для достижения минимальных затрат на покупку э/э по шестой ценовой категории.



Лист согласования				Тип согласования: смешанное
№	ФИО, должность	Передано на визу	Срок согласования	Результат согласования
Тип согласования: параллельное				
1	Семенов В.В., Начальник ЦОДС	15.11.2024 - 13:29		Согласовано 15.11.2024 13:46:59
2	Валиуллина Р.Я., Заместитель директора по повышению эффективности производственных процессов	15.11.2024 - 13:29		Согласовано 15.11.2024 15:17:26
3	Кузьмин С.Г., Первый заместитель директора по производству - Главный инженер	15.11.2024 - 13:29		Согласовано 15.11.2024 13:32:14
4	Мухаметдинов Р.Р., Инженер 1 категории отдела режимов и схемного развития Управления энергетики ПАО "Татнефть"	15.11.2024 - 13:29		Согласовано 15.11.2024 13:39:01
5	Чугунов Ю.С., Начальник отдела режимов и схемного развития Управления энергетики	15.11.2024 - 13:29		Согласовано 20.11.2024 11:26:40
6	Сахибгареев И.И., Куратор цифрового развития бизнес-актива Проектного офиса	15.11.2024 - 13:29		Согласовано 18.11.2024 09:00:57
Тип согласования: последовательное				
7	Василенко В.В., Начальник управления инвестиций ПАО "Татнефть"	20.11.2024 - 11:26		Перенаправлено 20.11.2024 11:49:53
	<b>Перенаправление</b> (параллельное) зайдите только что рассматривали БП на 2025 год, там учли?			
	Аюпов Ф.Ш., Начальник Отдела планирования инвестиций Управления инвестиций ПАО "Татнефть"	20.11.2024 - 11:49		Не согласовано 20.11.2024 14:55:06
	Предлагаю сразу включить в БП, до конца дня есть возможность запустить БП на согласование.			
7.1	Василенко В.В., Начальник управления инвестиций ПАО "Татнефть"	20.11.2024 - 14:55		Не согласовано 20.11.2024 17:07:36
8	Фарукшин М.М., Главный энергетик - Начальник Управления энергетики ПАО "Татнефть"	-		-
Тип согласования: последовательное				
9	Нугайбеков Ренат Ардинатович, Заместитель генерального директора по логистике и техническому развитию	-		-
Тип согласования: последовательное				
10	ВАЛИАХМЕТОВ М.Т., Директор	-		-
11	Исмагилов Риат Ильгизович, Помощник генерального директора	-		-
12	Маганов Н.У., Генеральный директор ПАО "Татнефть"	-		-









Участников: 2

\_\_\_\_\_



8:10

8:10

8:12

8:13

8:13

8:15

